PERFIL EJECUTIVO

Vanessa Fernández

Directiva de transformación empresarial

Ejecución estratégica · Operaciones tecnológicas · Rendimiento organizativo

Dubái, EAU · Español / Inglés / Francés

Concertar una conversación

Dirijo la transformación empresarial conectando prioridades de negocio, decisiones de inversión y ejecución tecnológica. Convierto prioridades en acciones coordinadas, aclaro responsabilidades y dependencias, y doy a la dirección visibilidad sobre avances, costes y preparación operativa. Dirijo la ejecución transversal hasta el cambio operativo, la adopción y la materialización del valor.

Con la dirección, los responsables de negocio y los equipos técnicos, resuelvo prioridades incompatibles y conecto los planes con presupuestos, previsiones y capacidad disponible. Establezco revisiones que convierten la información de rendimiento en decisiones, responsables y seguimiento, también entre equipos sin dependencia jerárquica.

18+ años | Banca y seguros | Aeronáutica e industria | Sector público

50+
PROCESOS
Ejecución de automatizaciones
Aceptación de negocio
Responsabilidades operativas

29
ENTIDADES
+60.000 usuarios
Datos de referencia comunes
Coordinación entre entidades

30 M USD
CARTERA
Cinco entidades
Tres países

5+
LÍNEAS DE TRABAJO
Prioridades, dependencias y responsables operativos entre negocio e IT

Alcance de programas y responsabilidades de ejecución. Experiencia detallada en la página 2.

CUÁNDO CONTAR CONMIGO

Antes de invertir

Identificar necesidades y restricciones. Evaluar tecnología y proveedores según los requisitos operativos. Elaborar el caso de inversión; aclarar costes, riesgos y responsabilidades antes de aprobar la financiación.

Durante la transformación

Dirigir a negocio e IT durante la ejecución y la aceptación. Resolver prioridades, seguir presupuestos y previsiones, y convertir riesgos y dependencias en decisiones con responsables y plazos.

En operación

Dirigir la estabilización, la adopción y la mejora. Relacionar rendimiento del servicio y beneficios con incidentes, necesidades de soporte y capacidad; acordar acciones correctivas con sus responsables.

TECNOLOGÍA Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Aplicaciones y datos

SAP FI/CO, Salesforce, Dynamics · Semarchy MDM, SQL, DataHub, Power BI · REST/SOAP APIs, SFTP

Automatización y ejecución

UiPath, Mendix, RPA · Requisitos, ejecución, aceptación de negocio y transición operativa · Jira, Clarity PPM, Microsoft Project

Entorno de trabajo digital

Microsoft 365, SharePoint Online/DMS, preparación de Exchange Online, Teams, OneDrive, Windows 11

IA e IA agéntica

Inteligencia ejecutiva y flujos de apoyo a decisiones; responsabilidad operativa, supervisión humana, adopción y medición de valor.

Nube, seguridad y servicios

AWS, Azure, VMware, ServiceNow, CMDB, IAM/PAM, DLP · Gobierno de migraciones, remediación y transición al servicio.

K-Invst

Fundadora y directora de transformación empresarial

París · Mayo de 2020-2025 | Dubái y CCG · Enero de 2026-actualidad

MANDATO DE TRANSFORMACIÓN

Enterprise Transformation Capability: evaluación de inversiones, decisiones de modelo operativo y dirección ejecutiva durante la ejecución, adopción y revisión de valor. Prioridades, facultades de decisión, visibilidad financiera y responsabilidades transversales conectan el mandato con la ejecución.

Transformación apoyada en tecnología. Aplicaciones, datos, nube, automatización e IA llevados a una operación con responsables, preparación de negocio, supervisión humana y revisión de valor. Los partners cualificados dirigen la ingeniería, integración y verificación técnica.

EXPERIENCIA RECIENTE EN K-INVST

- **Empresa de comercio internacional, EAU.** Estrategia de integración de IA y hoja de ruta de un piloto de 60 días preparadas: tecnología, responsables de datos, aceptación, adopción y medición de valor. Mandato interino propuesto para integración y ejecución del primer piloto.
- **Grupo tecnológico diversificado, EAU.** Desarrollo de un marco de trabajo: situación financiera y operativa de referencia, KPI ejecutivos, cadencia de decisiones e iniciativas de transformación con responsables.
- **Firma internacional de auditoría y asesoramiento, EAU.** Preparación de licitaciones y propuestas de transformación: gobierno ejecutivo, responsabilidades de proveedores y estabilización de la ejecución.
- **Redes internacionales de expertos.** Consultas confidenciales para inversores, consultoras y empresas: inversión tecnológica, proveedores, nube, aplicaciones empresariales, PLM, aeronáutica y seguro de crédito.

Experiencia que respalda la práctica

Safran Seats

Aeronáutica · Oficina del CIO y CISO

2024-2025

Establecí prioridades, supervisión de inversiones y facultades de decisión en una cartera de **30 M USD**: cinco entidades en Francia, Reino Unido y EE. UU. Movilicé a **más de 20 responsables de programa**, arquitectos y equipos regionales sin autoridad jerárquica. Coordiné programas para **más de 5.000 empleados**, dando visibilidad a la cobertura de pruebas, condiciones de preparación y responsables. Establecí la gestión de servicios con ServiceNow y el traspaso al PMO sucesor.

AWS / Azure · Microsoft 365 · ServiceNow · AD / SD-WAN · PLM

Allianz Trade

Seguro de crédito · Oficina COO

2021-2024

Dirigí un programa de racionalización de aplicaciones y migración de datos de unos **5 M USD** dentro de una cartera de **más de 16,5 M USD**. Conecté retirada de aplicaciones, migración de datos SAP y preparación del entorno de trabajo con la continuidad operativa. Dirigí **más de 50 automatizaciones** con más de 25 participantes y la adopción para **más de 1.200 empleados**. Cuestioné la secuencia de migración por dependencias entre usuarios y buzones compartidos. Seguí presupuestos, recursos y previsiones de siete departamentos; coordiné incidentes y cambios con Rumanía, tiempos de restauración y reaperturas.

UiPath / Mendix · M365 / DMS / Exchange · SAP / Data Warehouse · DataHub / DataViz / APIs

BPCE Group

Banca y seguros · Datos regulados

2018-2020

Dirigí MDM y gobierno de datos en **29 entidades**, coordinando a más de 30 representantes. Lideré requisitos, mapeo y estrategia de integración con los equipos técnicos, pruebas, despliegue y transición. Establecí datos de referencia comunes para **más de 60.000 usuarios**, apoyando requisitos MiFID II, IDD y PRIIPs. Dirigí la evaluación de proveedores y **tres PoC SaaS**; elaboré casos de inversión en nube privada, evaluaciones de riesgo y revisiones de servicios gestionados.

Semarchy / SQL · Azure · Jira / Squash · TeamMate / Enablon

BNP Paribas

Trade Finance · IT de producción

2017-2018

París: dirigí el gobierno y la transición de Waterfall a Agile de un programa Trade Finance de **19,6 M USD** en Europa y APAC. Coordiné a más de 25 participantes, revisiones ejecutivas, previsiones mensuales, provisiones, planificación de plantilla y revisión de facturas. **Ginebra:** modernización IT de producción independiente y **presupuesto anual de unos 10 M USD**; mapeé obsolescencia y dependencias con **31 responsables de componentes**. Formalicé SLA y planes de configuración y despliegue.

Jira / Clarity PPM · HP Quality Center · AIX / AS400 · Oracle / Db2 / SQL Server

Solunion

Seguro de crédito y caución · Integración

2016-2017

Coordiné la integración tras la fusión de la actividad de caución de MAPFRE en Solunion mediante una plataforma operativa común. Conecté requisitos de negocio, armonización SAP FI/CO-Oracle, migración de datos y aceptación funcional entre París y Madrid. Mantuve cambios y aprobaciones trazables, con revisiones semanales con el CIO para el seguimiento transversal.

SAP FI/CO · Oracle · SharePoint / ServiceNow · HP Quality Center

InterHyve Group

Tecnología empresarial · Dirección de la ejecución

2012-2014

Convertí requisitos empresariales en contratos con alcance definido, precio cerrado y ejecución con responsables. Diseñé y entregué una **plataforma B2B de 1 M USD** para **500 usuarios en 22 oficinas EMEA**, centralizando necesidades IT y telecom de nuevas incorporaciones. Reportaba al CEO; dirigí a **más de 25 ingenieros**, recursos y rendimiento del equipo, junto con el alcance de soluciones, proveedores y relaciones estratégicas con clientes.

Salesforce · Harvest ERP · Microsoft / AWS · VMware / B2B

Los mandatos Safran y Allianz se realizaron a través de K-Invst con partners de ejecución; los bancarios anteriores, a través de consultoras. InterHyve fue empleo directo. Importes aproximados en USD para facilitar la comparación.

EXPERIENCIA EJECUTIVA ADICIONAL

Organización Internacional del Trabajo (ONU). Desarrollé una **cartera de oportunidades de alianzas de 4 M USD**, conseguí una alianza con Novartis Foundation y contribuí al gobierno de una **iniciativa internacional de 46 M USD**. Colaboración público-privada y coordinación internacional. IRIS, Microsoft Project, Office.

Controles IT y aseguramiento. Revisé controles de acceso, cambios, operaciones, externalización, migración e información financiera en organizaciones públicas y aseguradoras; probé controles y emití recomendaciones de remediación. SQL, Excel.

Cadena de suministro y operaciones internacionales. Logística transfronteriza, negociación con proveedores, documentación aduanera y control operativo en entornos industriales europeos y de comercio internacional. Microsoft Dynamics, Excel.

CREDENCIALES Y FORMACIÓN

PMP · CISA · COBIT 5 · ITIL 4 · M365 Enterprise Administrator Expert · ANSSI Cybersecurity · ISTQB

MBA, Administración de Empresas · BSc en Economía
ISO/IEC 42001 Lead Implementer · 2026 · Formación en IA: One Million Prompters (DCAI); Agentic AI for Business Leaders · Dubai Chambers Academy · 2026.