PROFIL EXÉCUTIF

Vanessa Fernández

Dirigeante en transformation d'entreprise

Exécution stratégique · Opérations technologiques · Performance organisationnelle

Dubaï, EAU · Espagnol / Anglais / Français

Organiser un échange

Je dirige la transformation en reliant priorités métier, décisions d'investissement et exécution technologique. Je traduis les priorités en actions coordonnées, clarifie les responsabilités et dépendances, et donne à la direction une vision des avancées, des coûts et de la préparation opérationnelle. Je pilote ensuite le changement, l'adoption et la concrétisation de la valeur.

Avec les sponsors exécutifs, les responsables métier et les équipes techniques, je résous les priorités concurrentes et relie les plans aux budgets, prévisions et capacités disponibles. J'organise des revues qui transforment les données de performance en décisions, responsabilités et suivi, y compris sans lien hiérarchique.

18+ ans | Banque et assurance | Aéronautique et industrie | Secteur public

50+
PROCESSUS
Pilotage des automatisations
Recette métier
Responsabilités opérationnelles

29
ENTITÉS
+60 000 utilisateurs
Référentiel commun
Coordination entre entités

30 M USD
PORTEFEUILLE
Cinq entités
Trois pays

5+
CHANTIERS
Priorités, dépendances
et responsabilités
entre métiers et IT

Périmètres de programmes et responsabilités d'exécution. Expérience détaillée en page 2.

QUAND FAIRE APPEL À MOI

Avant l'investissement

Identifier besoins et contraintes. Évaluer technologies et fournisseurs selon les exigences opérationnelles. Construire le dossier d'investissement ; préciser coûts, risques et responsabilités avant financement.

Pendant la transformation

Diriger métiers et IT jusqu'à la recette. Résoudre les priorités, suivre budgets et prévisions, et traduire risques et dépendances en décisions assorties de responsables et d'échéances.

En exploitation

Piloter stabilisation, adoption et amélioration. Relier performance du service et bénéfices aux incidents, besoins de support et capacités ; convenir des actions correctives avec leurs responsables.

TECHNOLOGIE ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Applications et données

SAP FI/CO, Salesforce, Dynamics · Semarchy MDM, SQL, DataHub, Power BI · REST/SOAP APIs, SFTP

Automatisation et exécution

UiPath, Mendix, RPA · Exigences, exécution, recette métier et transition opérationnelle · Jira, Clarity PPM, Microsoft Project

Environnement de travail numérique

Microsoft 365, SharePoint Online/DMS, préparation d'Exchange Online, Teams, OneDrive, Windows 11

IA et IA agentique

Intelligence exécutive et aide à la décision ; responsabilité opérationnelle, supervision humaine, adoption et mesure de la valeur.

Cloud, sécurité et services

AWS, Azure, VMware, ServiceNow, CMDB, IAM/PAM, DLP · Gouvernance des migrations, remédiation et mise en service.

K-Invst

Fondatrice et directrice de la transformation des entreprises

Paris · Mai 2020-2025 | Dubaï et CCG · Janvier 2026-aujourd'hui

MANDAT DE TRANSFORMATION

Enterprise Transformation Capability : évaluation des investissements, décisions de modèle opérationnel et direction de l'exécution, de l'adoption et de la revue de valeur. Priorités, pouvoirs de décision, visibilité financière et responsabilités transverses relient le mandat à sa réalisation.

Transformation appuyée sur la technologie. Applications, données, cloud, automatisation et IA intégrés aux opérations avec responsabilités, préparation métier, supervision humaine et revue de valeur. Les partenaires qualifiés dirigent ingénierie, intégration et assurance technique.

EXPÉRIENCE RÉCENTE CHEZ K-INVST

- **Entreprise de commerce international, EAU.** Stratégie d'intégration de l'IA et feuille de route d'un pilote de 60 jours préparées : choix technologiques, responsabilités, données, recette, adoption et mesure de valeur. Mandat intérimaire proposé pour l'intégration et le premier pilote.
- **Groupe technologique diversifié, EAU.** Développement d'un cadre de travail : références financières et opérationnelles, KPI exécutifs, rythme de décision et initiatives de transformation avec des responsables définis.
- **Cabinet international d'audit et de conseil, EAU.** Préparation d'appels d'offres et de propositions de transformation : gouvernance exécutive, responsabilités des prestataires et stabilisation de l'exécution.
- **Réseaux internationaux d'experts.** Consultations confidentielles pour investisseurs, cabinets de conseil et entreprises : investissement technologique, fournisseurs, cloud, applications d'entreprise, PLM, aéronautique et assurance-crédit.

L’expérience au service de la pratique

Safran Seats

Aéronautique · Bureaux CIO et CISO

2024-2025

Établi priorités, suivi des investissements et pouvoirs de décision sur un portefeuille de **30 M USD** : cinq entités en France, au Royaume-Uni et aux États-Unis. Mobilisé **plus de 20 responsables de programme**, architectes et équipes régionales sans lien hiérarchique. Coordonné les programmes pour **plus de 5 000 salariés**, en précisant couverture des tests, conditions de préparation et responsables. Établi la gestion des services ServiceNow et la passation au PMO successeur.

AWS / Azure · Microsoft 365 · ServiceNow · AD / SD-WAN · PLM

Allianz Trade

Assurance-crédit · Direction des opérations

2021-2024

Dirigé un programme de rationalisation applicative et migration de données d’environ **5 M USD** dans un portefeuille de **plus de 16,5 M USD**. Relié décommissionnement, migration SAP et préparation du poste de travail aux exigences de continuité. Piloté **plus de 50 automatisations** avec plus de 25 contributeurs et l’adoption pour **plus de 1 200 salariés**. Questionné le séquencement des migrations selon les dépendances utilisateurs et boîtes partagées. Suivi budgets, ressources et prévisions de sept directions ; coordonné incidents et changements avec la Roumanie, délais de rétablissement et réouvertures.

UiPath / Mendix · M365 / DMS / Exchange · SAP / Data Warehouse · DataHub / DataViz / APIs

BPCE Group

Banque et assurance · Données réglementées

2018-2020

Dirigé le MDM et la gouvernance des données dans **29 entités**, avec plus de 30 représentants. Piloté exigences, mapping, stratégie d’intégration avec les équipes techniques, tests, déploiement et transition. Établi un référentiel commun pour **plus de 60 000 utilisateurs**, répondant aux exigences MiFID II, DDA et PRIIPs. Mené l’évaluation fournisseurs et **trois PoC SaaS** ; préparé dossiers d’investissement cloud privé, analyses de risque et revues de services managés.

Semarchy / SQL · Azure · Jira / Squash · TeamMate / Enablon

BNP Paribas

Trade Finance · IT de production

2017-2018

Paris : dirigé la gouvernance et la transition du cycle en V vers Agile d’un programme Trade Finance de **19,6 M USD** en Europe et APAC. Coordonné plus de 25 contributeurs, revues exécutives, prévisions mensuelles, provisions, planification des effectifs et contrôle des factures. **Genève :** mission distincte de modernisation IT de production et **budget annuel d’environ 10 M USD** ; cartographié obsolescence et dépendances avec **31 responsables de composants**. Formalisé SLA et plans de configuration et déploiement.

Jira / Clarity PPM · HP Quality Center · AIX / AS400 · Oracle / Db2 / SQL Server

Solunion

Assurance-crédit et caution · Intégration

2016-2017

Coordonné l’intégration post-fusion de l’activité caution de MAPFRE dans Solunion sur une plateforme opérationnelle commune. Relié exigences métier, harmonisation SAP FI/CO-Oracle, migration et recette fonctionnelle entre Paris et Madrid. Assuré la traçabilité des changements et validations, avec des revues hebdomadaires avec le CIO pour le suivi transverse.

SAP FI/CO · Oracle · SharePoint / ServiceNow · HP Quality Center

InterHyve Group

Technologies d’entreprise · Direction de l’exécution

2012-2014

Transformé les besoins métier en missions cadrées au forfait avec des responsables identifiés. Conçu et livré une **plateforme B2B de 1 M USD** pour **500 utilisateurs dans 22 bureaux EMEA**, centralisant les besoins IT et télécom des nouveaux arrivants. Rattachée au CEO ; dirigé **plus de 25 ingénieurs**, les ressources et la performance de l’équipe, ainsi que le cadrage, la coordination fournisseurs et les relations clients stratégiques.

Salesforce · Harvest ERP · Microsoft / AWS · VMware / B2B

Missions Safran et Allianz réalisées via K-Invst avec des partenaires d’exécution ; missions bancaires antérieures via des cabinets de conseil. InterHyve : emploi direct. Montants approximatifs en USD à des fins de comparaison.

AUTRES EXPÉRIENCES DE DIRECTION

Organisation internationale du Travail (ONU). Développé un **pipeline de partenariats de 4 M USD**, obtenu un partenariat avec Novartis Foundation et contribué à la gouvernance d’une **initiative internationale de 46 M USD**. Collaboration public-privé et coordination internationale. IRIS, Microsoft Project, Office.

Contrôles IT et assurance. Revu les contrôles d’accès, changements, exploitation, externalisation, migration et information financière dans le secteur public et l’assurance ; testé les contrôles et formulé des recommandations de remédiation. SQL, Excel.

Supply chain et opérations internationales. Logistique transfrontalière, négociation fournisseurs, documentation douanière et contrôle opérationnel dans l’industrie européenne et le commerce international. Microsoft Dynamics, Excel.

QUALIFICATIONS ET FORMATION

PMP · CISA · COBIT 5 · ITIL 4 · M365 Enterprise Administrator Expert · ANSSI Cybersecurity · ISTQB

MBA, administration des entreprises · Diplôme universitaire en économie (BSc)
ISO/IEC 42001 Lead Implementer · 2026 · Formation en IA : One Million Prompters (DCAI) ; Agentic AI for Business Leaders · Dubai Chambers Academy · 2026.